

Sommaire

Introduction	6
1_ L'évaluation dans son contexte	10
1_ Genèse et objectifs de la politique des pôles de compétitivité	
2_ Les grandes étapes de la politique des pôles de compétitivité	
3_ Le paysage des pôles de compétitivité en France	
4_ Rappel des objectifs de l'évaluation : deux niveaux d'analyse qui s'enrichissent mutuellement	
2_ Une dynamique positive s'est engagée	20
1_ Une évolution du périmètre d'acteurs	
2_ De nombreux partenariats entre les pôles et avec les opérateurs du développement économique	
3_ Une dynamique de projets en croissance	
4_ Des équipes d'animation en croissance, avec de fortes disparités entre pôles (missions, budgets)	

3_ Des outils émergents dans les 71 pôles de compétitivité 40

- 1_ Gouvernance : des instances qui se mettent en place mais des outils de pilotage encore limités
- 2_ Des missions prioritaires (stratégie, processus projets) qui se professionnalisent progressivement
- 3_ Des missions complémentaires inégalement prises en compte

4_ Diagnostic et recommandations concernant le dispositif de soutien aux pôles de compétitivité 70

- 1_ Cohérence de la politique nationale
- 2_ Pilotage de la politique
- 3_ Moyens de la politique nationale et dispositifs financiers
- 4_ Coordination de la politique

Conclusion 94

Annexes 98

- Détail de la méthodologie d'évaluation des pôles
- Détail de la méthodologie d'évaluation du dispositif national
- Classement des 71 pôles
- Synthèse des personnes interviewées
- Communiqués de presse